

## كيف يجب ان ننظر الى اصلاح الجامعة واصلاح هيكلها ؟؟

يحمل هذا التقرير ردا على مشروع اصلاح الجامعة وهيكلتها الذي طرحه وزير التربية ، ويحمل نغمة المأساة والبيسة في كلية الآداب الى كيفية الاقدام على اصلاح الجامعة وهيكلتها . وقد اعد هذا التقرير نواب الفرق بحد نقاش ردا في الاوساط الدالبيسة يقصدهم في ذلك ويميم للمشاكل الحقيقية التي تعيشها الجامعة كموسسة تربوية ترتبدا ارتباذا عقويا بالحياة الوائبة وتحكمس المادح الشعبية في سبيل ثقافة وانبيسة وتعليم ديمقراطي .

ولقد عرض مشروع وزير التربية على الدالبيسة عن طريق الصحافة دون ان يشاركوا في وضع هذا المشروع . ونحن نعتقد ان مثل هذه الدسرق التي تربي لابعاد الدالبيسة عن كل ما يهم الجامعة هي استمرار لاربيسة قديمة في الاستشارة الامر الذي يجعل المصلول المعرونة عديمة الجدوى ولا تحصل في شيء المشاكل والازمت التي يحاول المشروع حلها .

مشروع وزير التربية يصنع لنفسه اسما ومناقباً خادائبة فهو يقتصر اقتراحات بعيدة عن ان تكون الحل الواجب والكافي للاربيسة التي تعيشها الجامعة سواء في طسرق تدريسها او في كيفية تسييرها او في مدى مشاركة الدالبيسة مشاركة فعلية وواسعة تسمح لهم بالادلاء بآرائهم سواء كان ذلك في الحياة الجامعية او في الحياة القومية بحكم ارتباطها بالجامعة بهذه الحياة .

فالازمات داخل الحياة الجامعية ليست نويات دورية تنتاب عقول الدالبيسة وليست مشاكل ذات الدابع الانساني او النفساني كما يحاول المشروع ان يقدم ذلك . اننا نعتقد ان المشاكل في الجامعة هي نتيجة وضع موضوعي اسبابه عميقة داخل الحياة الدالبيسة من ناحية وداخل الحياة الوائبية من ناحية اخرى : ذلك ان علاقة سياسية التنمية والاختيارات المبدئية لهذه السياسة بالسياسة التربوية علاقة متينة مما يجعل ان اي تغيير في السياسة العامة له تأثير على السياسة التربوية ولذلك نرى ان السياسة التربوية التي تميز السنين الازميرة بشايع الانتقاء والتصفيية هي من احسول المشاكل البارزة التي تعيشها الجامعة .

ونتيجة لذلك ونتيجة لعدم وامل اخرى ذات دابع سياسي على الخصص كانت الحياة الدالبيسة والجامعية تحت وصاية قوى خارجة عن الدالبيسة والجامعة ، ويبرز ذلك خاصة في :

(1) في مستوى المنظمات الدالبيسة : ان الدالبيسة الى الان محسرومون من جهاز نقابي ديمقراطي يعلمهم ويوصل آراءهم في الحياة الجامعية والوائبية .

(2) في مستوى التسيير الجامعي : ذلك ان التسيير الذاتي لهذه الموسسة لم يتحقق لحد الان اذ وقع ابعاد المحنيين بالامر من الدالبيسة والاساندة باريقة او باخرى عن تسيير الجامعة تسييرا ديمقراطيا من اجل ربط الجامعة بواقعها وحقيقتها بالحياة الوائبية تماشيا مع المادح الشعبية وحب ضمن ذاتيية الجامعة .

وعلی هذا الاساس فاینما تكون قد وضحنا ثلاثة اسباب رئيسية للمشاكل اليرامعية التي كثيرا ما تتعرض اليها ازمات، وحسب هذه الاسباب سنحاول ايضاح تاراتنا في كيفية اصلاح الهياكل اليرامعية معتدين على محاور ثلاث نعتقد انها من اصول المشاكل وهي :

- (1) السياسة التيرتيرية
- (2) التمثيل الالبني
- (3) استقلال الجارة وتسييرها الذاتي

فيما يخص السياسة التيرتيرية، فاننا نلاحظ اننا في كثير من الاحوال نجد ان الهياكل اليرامعية لا تتلقى الاهتمام الكافي من قبل الحكومة، بل هي في الغالب تترك لتسييرها الذاتي، وهذا ما يفسر لنا الى حد كبير المشاكل التي نواجهها في هذا المجال.

بالنسبة الى التمثيل الالبني، فنلاحظ اننا في كثير من الاحوال نجد ان الهياكل اليرامعية لا تتلقى الاهتمام الكافي من قبل الحكومة، بل هي في الغالب تترك لتسييرها الذاتي، وهذا ما يفسر لنا الى حد كبير المشاكل التي نواجهها في هذا المجال.

فيما يخص استقلال الجارة وتسييرها الذاتي، فنلاحظ اننا في كثير من الاحوال نجد ان الهياكل اليرامعية لا تتلقى الاهتمام الكافي من قبل الحكومة، بل هي في الغالب تترك لتسييرها الذاتي، وهذا ما يفسر لنا الى حد كبير المشاكل التي نواجهها في هذا المجال.

فيما يخص استقلال الجارة وتسييرها الذاتي، فنلاحظ اننا في كثير من الاحوال نجد ان الهياكل اليرامعية لا تتلقى الاهتمام الكافي من قبل الحكومة، بل هي في الغالب تترك لتسييرها الذاتي، وهذا ما يفسر لنا الى حد كبير المشاكل التي نواجهها في هذا المجال.

## السياسة التربوية

### مقدمة : الديمقراطية التعليم

ان حق التعليم الذي يشرطه الدستور يعتبر كسبا افتك الشعب طيلة نضاله ضد الاستعمار وقد كان هذا النضال الجماهيري مورسها للتحرر من السيادة السياسية والنضال الاديولوجي والاستقلال الاقتصادي ، ان هذا الاستقلال الذي حصل عليه شعبنا كانت غايته تحقيق التطلعات الشرعية للجماهير الشعبية والمتمثلة في تغيير الظروف الحياتية الملموسة وتحسين الوضع الاقتصادي عامة والدخل الفردي خاصة ثم المشاركة في الحياة السياسية للبلاد والحصول على ثقافة قومية ، ان مشاركة الجماهير الشعبية في التسيير هي الضمان الوحيد لتجنب السقوط ثانية في ايدي الاستعمار في شكله الجديد ( الامبريالية الاقتصادية والثقافية ) فهذا الاستقلال الذي هو رهيمن البناء الاقتصادي المستقل الذي يجب ان يخدم الحاجيات الداخلية للجماهير مباشرة واختيار كهذا يتالب تكوين ادرات قومية لا تتوفر الا بواسطة التعليم ، فديمقراطية التعليم يجب ان تتكامل مع تحميمه لان ذلك يعني القضاء على الفوارق ، وهو يسمي باقرار تكافؤ الفرص والمساواة لجميع التلاميذ المنتدبين لاسماء اجتماعية متفاوتة ان الديمقراطية التعليمية تعني :

- (1) القضاء الفوارق بين الاطفال المنتدبين الى اديارات مختلفة من جهة وبين البنين من جهة اخرى .
- (2) القضاء الفوارق الجموعية وهذا يتالب تركيز تميزات تربوية ملائمة في جميع الجهات تسمح بتعليم كل التلاميذ الذين هم في سن الدراسة وتسمح ايضا بتوفير ادرات تربوية كافية وكفؤة .
- (3) ايجاد تون ثقافي شعبي ينبع من الواقع الاجتماعي للانسان التونسي بحيث يقر استقلال البرامج عن كل هذا الاديولوجي ويقر ايضا تصريب البرامج وتوحيدها لتحقيق ثقافة قومية .
- (4) كما تعني بالدرجة الاولى اقرار تعليم مجاني وباري لجميع التلاميذ .

### كيف عر المشروع الوزاري المشاكل التي تمر بها السياسة التربوية ؟

لقد تناول وزير التربية القومية الازمات التي عاشتها الجامعة وركبها تركيبا اعتباريا حاول فيه تقديم تحليل للحوادث . وهذا التحليل ينقسم الى نوعين :

- (1) تحليل نفسياني يلتزم فيه الى القول بان نويات دورية منيرة عن حالة نفسية للدليسة .
- (2) تحليل تقني وفيه نادر مشروع الوزير لالازمات من زاوية تقنية حيث ارجح اسباب هذه الازمات الى تقني واداري مثل عدم وجود قانون اساسي للمدرسين وعدم توفر قاعات الدروس ومثلت اشياء وتحلل السلسل الادارية . ان هذا التحليل لا يتعدى الاسباب الخارجية انه لا يبين الدوافع التي تنجر عنها هذه الحالة النفسية للدليسة ولا الاسباب التي تقوم على اذون تاييد قانون اساسي للمدرسين ولا اذون وجود ادياكل ادارية وبيداغوجية فعالة .

وخاتمة القول بالنسبة لوزير التربية القومية فان تفسير الازمات التي تمر بها السياسة التعليمية خارج الاسباب داخلية لم انه السياسة نفسها ، ولذلك فان الحل التي قدمها كانت مخصصة لتفسيرات داخلية مما جعل التحليل يدور في حلقة مفرغة .

### مما هي احول مشاكل السياسة التربوية ؟

ونحن نرى ان السياسة التربوية لا يمكن ان يركبها وفيها الا باذعالم ان من يهكل عام يوجهها ان انها جزء من هذا الهيكل . ولذلك فان فهمها وتحليلها تحليلا علميا يتالب ركاما بهذا الهيكل العام الا وهو سياسة

سياسة التآور الاقتصادي والاجتماعي . وبمباراة اخرى فان التثقيف من عدد من المعلمين بسب عدم قدرة سوق التثقيف على الاستيعاب او فتح سوق التثقيف لاستيعاب مجموعة المعلمين بدل ذلك يرجع الى اختيارات سياسة مدنية مرتبابة بل ترتبها بنوعية النمام والاسم التي يقوم عليها .

والى جانب ارتبابة سياسة التثقيف بمرحلة التثقيف وقد رتبها ونوعيتها فانها ترتبها على مستوى ثان بغيرانية التثقيف . وبمباراة التثقيف . كما ترتبها على مستوى ثالث باعلاء الهمية الى قاعات دون اخرى من التثقيف ( التثقيف الابتدائي او الثانوي او الاعدادي او العالي ) ثم باختيار التثقيف حيث يوزع المعلمون نحو ميدانين منبابة دون اخرى وميدانين مناعية فنية او سياحية ) .

وعلى ضوء هذه الملاحظات الفارقة وعلى ضوء ما حددناه من غير ولم يدقراية التثقيف سنقوم بدراسة سياسة التثقيف بتونس من حيث المستقبل .

(1) وسوف ناول في قسم اول ابحاث الدأب الانتقالي المتصادم وذلك اعتمادا على دراسة كمية ونوعية حسب تآور عدد المرسمين عادة وتآور هذا العدد باعتبار المراحل . وبذلك سوف نوضح الارباب الاصلية في سبب الفوق ، وهذه الارباب سوف تسمح لنا بتعيين فترات التآور والتوقف والتثقيف وعلى ضوء هذه الدراسة سوف ناول استنتاج الفوارق الانتقالي على حسب المراحل من ناحية وعلى حسب التثقيف ( ذكرور / اناس ) من ناحية اخرى . واذا حصل التثقيف من سياسة التثقيف والتثقيف من عدد المرسمين بالمدارس نستطيع ان نتصرف على الاسباب التي سببت . وساعدت على ذلك وهذه السياسة ما نتصرف على الدوافع التي شاركت في تنفيذ تصاعد دراسة الانتقاء . واننا نعتقد ان تلك الاسباب انما تمكن بدراسة كبيرة في سياسة التمويل ، ولما ثبت ذلك لا بد لنا ان نمرن الى دراسة تآور التمريبات العامة ودراسة تآور المصاريف العامة مقسمة حسب المراحل وهذا التقسيم يسمى لنا بالتمرية على المرحلة التي وقع تمييزها على غيرها من مراحل التثقيف . وبعد ذلك ناول ان نستخرج دل ان الارباب في التمويل العام تمس من التثقيف المدرسي او من عدد الاصار المشرف على التثقيف ، ولذلك سوف نتناول بالدراسة تقسيم الميزانية العامة على حسب احتمالها في ميدان التثقيف والتثقيف عادة باعتبار المراحل .

(2) وفي قسم ثان سوف ناول ربط السياسة التربوية بالسياسة الاقتصادية مع كل ما يتبعه من هذا الربط من تآور وتوقف في السياسة التربوية . فندون ان استا احنا فهم ما تعلق بمراحل السياسة الاقتصادية فتدريج ان نفهم بذلك كيف يبدون لم هذه السياسة ان تكون حاجزا في سبيل نمو تصاعد في السياسة التربوية او العكس .

دراسة تآور التثقيف حسب المراحل :

(1) سياسة التثقيف الابتدائي :

لقد تآور عام في عدد التلاميذ بالابتدائي حيث كان 226.919 سنة 1959 فابح سنة 1970 = 923.816 تلميذ ، وبإبابة الفترة 1959 / 1969 كان معدل النمو السنوي بنسبة 7 ، 11 . % . ولقد كانت الاعدادات المتزايدة المشرفة في تجميع التثقيف تحميما كما ان سنة 1966 كان معدل ان نسبة 64 . % فقط من الاطفال في سن الدراسة استاءت الدخول الى المدارس في سنة 1966 . وان نفق المبدأ ان قدر بيان رقم كل المستلزمات فان 60 000 من الاطفال في سن الدراسة لا يمكن استيعابهم في المدارس . وانما ان هذا المبدأ ولم يستاع ان يحدد الفوارق المتنامية ولا الفوارق التربوية ولا الفوارق النسبية . ففي حين نجد ان ثلثي الاطفال في سن الدراسة موجودون بالارياض فان نسبة التثقيف في الارباب بقيت ضعيفة .

مشال : في ولاية ندوية نجد ان 5/1 السكان في سن الدراسة بينما نسبة المرسمين لا تتاوز 38 . % ، وهي لا تتاوز في الجبل اليبس 32 . % .

وكذلك فان المساواة لم تقع ايضاً على مستوى الجنسين . فرغم تآور عدد الفتيات بالمعيار الذي انتقل من 29 الى 38% فان عددهن لم يكن مناسباً لعدد الفتيان الذي يصل الى 62% . وان الفارق بين الجنسين يصبح اعمق اذا ريدناه بالفوارق الجغرافية .  
مثال : ولاية تونس عدد المرسمت يساوي 64% بينما لا يتجاوز 35% في جهات الجنوب .

ومن المهم ان نلاحظ ان الفترة التي ندرسها لم تحرف تآورا مستمرا انما تميزت بثلاث فترات متلفة .  
- الفترة الاولى : 1964/1959 وفيها تصاعدت نسبة النمو الى 15,6% عندما تقارنهما بالمعدل الذي هو 7,11% وفي هذه الفترة تناقص عدد المرسومين من الدراسة من 72 الى 23% .  
- اما بخصوص الفترة الثانية : 1968/1964 التي امتازت بالتباين فان معدل نسبة النمو السنوي عرف تراجعا اذ اصبح 8% مما جعل عدد المرسومين من الدراسة يتزايد من 23 الى 32% .  
- الفترة الثالثة : 1970/1968 وقد امتازت هذه الفترة بالتصفية والتنقيح في عدد التلاميذ ، ويتمثل ذلك في نسبة تآور ضعيفة صديتها قرارات وزارية اعتبارية تجسدت في الحد من نسبة النجاج وفي تآور عدد المرسومين وفي انخفاض على مدة الدراسة في المرحلة الابتدائية .

## (2) التعليم الثانوي :

ان النمو الجمالي في عدد التلاميذ والدرجة الثانوية تنضم من 32.924 الى 180.522 في ما بين 1956/1970 . فهذا النمو يبرز تنقدا ملحوظا في فترة ما بين 1959 و 1968 . وان كان معدل النمو السنوي 15% ، لكن هذا النمو يشمل جميع اراء التعليم الثانوي بنفس الطريقة . فمعدل تصاعد المعدل بالنسبة للتعليم الاعدادي من 7 الى 27% في فترة ما بين 1968/1958 وهذا التصاعد مرتباً بالتعليم الثانوي الذي تناقص في نفس الفترة من 75 الى 71% ، كما تناقص التعليم المهني من 18% الى 2% ، ويبدو لنا ان تشير الى ان التآور الذي تحقق في المرحلة الثانوية لم يحصل بطريقة متعادلة بين مختلف جهات الجمهورية ، اذ لا نجد في بعض الجهات التركيز المعهود الاعدادية او المهنية دون بناء معاهد ثانوية كما ان عدم المساواة هذه موجودة ايضاً على مستوى الجنسين : ففي سنة 1970 لم تتعادل بعد نسبة المرسومين من الفتيات والفتيان رغم تصاعد عدد الفتيات في المرحلة الثانية الذي مرت من 20% سنة 1956 الى 33% سنة 1970 .

ان تآور عدد المرسومين بالمرحلة الثانية لم يكن منتظما في الفترة التي ندرسها والتي نستطيع

ان نقسمها الى ثلاث مراحل متلفة :  
- مرحلة اولى : تميزت بنمو متباين وهي مرحلة ما بين 1964/1959 وكانت نسبة النمو فيها 13,76% .  
- مرحلة ثانية 1968/1964 وتتميزت بتصاعد سريع وكانت نسبة النمو فيها 19,4% وان هذا النمو لا يمكن ان يكون نتيجة النمو الذي تصاعد في التعليم الابتدائي في الفترة السابقة (1964/1959) .  
- واما المرحلة الثالثة من 1968 حتى ايامنا هذه فهي مرحلة تميزت بتآور والي 30.000 من التعليم الثانوي .

## (3) التعليم العالي :

ان النمو الجمالي لعدد الدالبة عرف تزايدا انقز من 2110 الى 10.129 لكن عدم التساوي الاجتماعي والجنسي يظهر اخصار في التعليم العالي اذ تمثل ولايات تونس وفاقس وسوس سكاكش مرسوم نصف عدد الدالبة . وكذلك فان مجموع عدد السان في التصرين يمثل 4/1 عدد سنان تونس في حين ان عدد الدالبة بالتصرين يمثل 14/1 من الدالبة تونس .

وستابع ابن نيز 3 مراحل للتعليم العالي :

- مرحلة أولى امتدت من 1956 الى 1963  
- مرحلة ثانية من 1963 الى 69 وتميزت بتعدد مشاريع حيث ارتفعت نسبة النوفيس على نسبة المرحلة السابقة.

- ومرحلة ثالثة من 69 الى 70 تميزت بتراجع في نسبة النمو، وقد تمثل ذلك في الحد من نسب النجاح في شهادة البكالوريا التي كانت بنسبة 58% و 62% في السنوات 67 و 68 وأصبحت 41% بنسبة 1969 و 1970 وفي هذه الفترة ظهر نظام الريع خراسان وصدقت قانونين يجرى اعتبارات جديدة لتوزيع المنسج.

### خاتمة :

نلاحظ ان المراحل الثلاثة للتعليم متصلة نسبيا ان كل تقدم او انخفاض بالنسبة لمرحلة من المراحل يؤثر في المرحلة التي تليها .

وان الدراسة الكمية التي قمنا بها تسمح لنا بحصر فترات ابرزت لنا نموة اذرة في نموة النسبية اى اتباع سياسة هرمية لا يوصل الى قتها الا القليلون . وعند سنة 1964 اذ ان هذا البياني لعدد التلاميذ في المرحلة الابتدائية يتعدى ما يجب عليه ، وان النمو الديموغرافي يتألب نمو مازدا في عدد التلاميذ اى تعاجدا مازدا في هذا البياني كما ان هذه النموة تظهر رجولية في عدد المازدين والراسيين . فالعنا المشرى السابق تبا يارد 30.000 ورسوب 165.000 في اذانات الدخول الى السنة الاولى من التعليم الثانوى وعند 1964 بدأت اثار هذه السياسة تظهر في التعليم الثانوى فيعد المرحلة البائية بين 59 / 19 63 تم بعد المرحلة المتصاعدة بين 64 / 68 ، نأجها اتم يار في هذا البياني . وان تبايق هذه السياسة يار رجوليا في مناخرة الدخول للسنة الاولى من التعليم الثانوى وفي اذ ان البكالوريا ، وقد سم لتعامل متحدة منها عامل السن الحضر على كل التلاميذ وعامل الفوارق الجومية وتأثيرها على التلميذ سم لتبايق هذه السياسة فالمدارس المهنية مقل او المدارس الحرة لا توجد الا في المناطق الكبرى في حين انها اسمت الاثنان المازدين الذين كثيرا ما يكونون في جمات تحتر فقيرة .

اما بالنسبة للتعليم العالي فانه عرف بعد المرحلة الايبائية ما بين 63 / 69 مرحلة انتقالية فيها نسبة النجاح وذلك عبر نظام الازدات الانتقالي وهر عطية اعلاء الدخ واذ ان عامل السن فيما ميا يار بابناء الابقاء الفقيرة الذين يدخلون الى التعليم العالي متأثرين في السن كما لا يمكن ان تكون لهم غالبا مذللات مهارة تبارا لان كاسر واعهم الاجتماعية واذ ان يتقدم الجائلية على ما يتم الدراسة .

ومن خلال التعليم العالي تكلمت السياسة الانتقالية عن وجهها وذلك عبر عدد التلاميذ والاذانات الجامعية لوجود نظام الخراسان الازمة، ونضيف الى كل هذا زفر ترسيم الالية المرفوضين من الية اخرى .

ونظ نرى فان سياسة الترقية التي نعيشها داخل الجامعة بداية من 1969 لا يمكن ان تكون الا الامداد البايي للمرحلة تار التعليم الذي ابتدا منذ 1964 في البداي وان واضحا للمراقيل دراسة عن النظام التربوي .

دراسة أصول المصاريف وزارة التربية القومية :

اننا عندما نلاحظ تاور عدد المرشحين في المراحل الشائعة وعندما ندرس الفترات المتوقف التي عرفتها هذه المراحل ( 1964/68/69 ) نجد ان ارباب التعليم في مراحل الشائعة في مستوى الترميمات نستطيع زيادة الأبحاث ذلك ان تقوم بدراسة عامة لميزانية التعليم ، وتقسيمها الى :  
1) دراسة تاور المصاريف العامة  
2) دراسة تاور المصاريف الخاصة حسب المراحل .  
3) دراسة تاور ميزانية التجهيز والتصرف .  
4) دراسة تاور ميزانية التجهيز والتصرف حسب المراحل .  
ونارا لعدم توفر احصائيات كافية فاننا نحدد دراسة الميزانية في ما بين 1960/1969 لكن رقم ذلك فان الفترة المدروسة تشمل ثلثة مراحل اساسية مرتبها التعليم ( وهي 1964/1968/1969 ) .

1) دراسة تاور المصاريف العامة 1960/1968 :

ان دراسة تاور المصاريف العامة في ما بين 1960/1968 تبين نموا تميز بمعدل سنوي يساوي 1.4% . وتستدعي ان نميز مرتين هاتين :  
- فترة تصاعد متنام مستمر 1960/1966 وكانت فيه نسبة النمو 1.6% .  
- الفترة الثانية : 1966/1968 نسبة النمو فيها 2،7% .  
وهذا الانخفاض في الميزانية العامة للتربية يحاينا فكرة سياسة الانتقاء .

2) دراسة النمو للميزانية العامة حسب المراحل :

ان دراسة مختلف الجزيئات حسب المراحل تبين لنا تاور اندازة فيط يتعلق بالقسم المخصص للتعليم الابتدائي حيث كان 60% . فاج 45% . كما ان دراسة الميزانية تبين لنا تاور تصاعد يساوي بالنسبة للقسم المخصص للتعليم العالي من 7 الى 11% ، وبالنسبة للتعليم الثانوي فقد انتقل من 26% الى 28% . وفي التعليم الاعدادي من 7 الى 16% .  
من الانخفاض الذي نلاحظه في الميزانية المخصصة للابتدائي يوضح لنا النقطة في تاور عدد المرشحين بهذه المرحلة لكن التناقص الذي حصل في مصاريف المرحلة الثانوية والعالية بداية من 1964 ليس دليلا على تناقص الميزانية العامة اذ ان ذلك التناقص كان على حساب ميزانية التعليم الابتدائي اذ وقع الحد من نسبة المرشحين بهذه المرحلة . هذه النسبة التي بالحال اننا نلاحظها اذا رانها بنسبة التاور الدينامي .

3) دراسة تاور الميزانية للتصرف والتجهيز :

أ - ميزانية التصرف : 1959/1968

لقد عرفت ميزانية التصرف تاورا متناما في الفترة ما بين 1959 و 1968 ، وكانت نسبتته 11،5% . ولا يمكن لهذا التاور ان يذانا لان حجمه مرتبها بحجم عدد المرشحين ، في ميزانية التصرف هي ميزانية استهلاكية وتستدعي ان تدلنا على تاور نسبة المتعلمين مع نسبة المدرسين كما تدلنا على نوعية الاراء المباشرة .

ب - ميزانية التجهيز 1960/1968

ان هذه الميزانية عرفت تاورا تصاعديا ايلة هذه الفترة التي تميزت بنسبة نمو سنوي مما لم يأتها 15،2 عيران هذه الميزانية عرفت انخفاضا بداية من 1965 حتى 1967 . ثم في تقمير الميزانية من 88 الف دينار الى 53 الف دينار وكان له تاثيره على انتشار المدارس وتأثيرها مما يوشح على قدرة استيعاب عدد الطلبة في سن الدراسة .

4) دراسة تاور مصاريف ميزانية التجهيز والتصرف حسب المراحل 1968/1962 :

أ - دراسة تاور مصاريف ميزانية التجهيز حسب المراحل : 1968 / 1962

إن دراسة تاور ميزانية التجهيز حسب المراحل تبرز لنا وودت أعداد علم فيما بين 1962/68 بالنسبة للتعليم العالي انتقل هذا التاور من 2 إلى 23 بنسبة معدل 11.1% ، أما بالنسبة للتعليم الإعدادي فقد تاعد من 6 إلى 10% بمعدل فكرة 12.1% ، والنسبة للتعليم لثانوي تصاعد من 41 إلى 42.4% بنسبة معدل قدرة 39% ، أما فيما يتعلق بالتعليم الابتدائي فقد تناقصت تاوره من 51 إلى 17% بمعدل قدرة 37% ، وإن التصاعد في ميزانية المراحل الثلاثة الأولى لم يكن راجعاً إلى الزيادة في الميزانية العامة بل كان على حساب ميزانية التعليم الابتدائي .

ب - دراسة تاور ميزانية التصرف حسب المراحل 1968/1960 :

إن دراسة مثل هذه تبين لنا تاور الأثار المباشرة تطوراً كيفياً وكماً ونستطيع القول من أول وهلة إن تاور مصاريف التجهيز في التعليم العالي كان تصاعداً وتساوى 8% بعد أن كان 7.5% ، أما بالنسبة للتعليم الإعدادي فقد عرف هو الآخر تطوراً : من 7.5 إلى 15.1% بمعدل قدره 23.5% ، أما ميزانية التجهيز في التعليم الابتدائي فقد قفزت من 62 إلى 52% بمعدل قدره 5.58% ، ومن ناحية أخرى فإن تاور عدد المدرسين لم يتبع نفس التاور الذي حصل في عدد التلاميذ ، مثال : في التعليم الإعدادي : نسبة تاور عدد المدرسين تساوى 1.6% في الفترة 1960/1968 في حين كانت نسبة تاور المدرسين تساوى 10.7% .

وفي الختام نستطيع القول بأن الانخفاض المسجل في ميزانية التصرف والتجهيز كان له تأثير على توقف عدد المرسمين من ناحية وعلى بناء المدارس من ناحية أخرى مما أنتج تكاثر عدد التلامذة في القسم الواحد زيادة على انخفاض توجي في الأثار المدرسي نتج على انخفاض في ميزانية التأين .

إن دراسة مختلف الميزانيات تبين لنا أن الانخفاضات التي اثرت على عدد المرسمين بكل مرحلة من مراحل التعليم تجد تفسيرها بالنظر إلى الانخفاضات التي وقعت على الميزانية . كما تبين لنا توقف تخصيص التعليم راجع إلى انخفاض الميزانية العامة للتعليم الابتدائي كما ان تصاعد عدد المرسمين في التعليم الثانوي والحالي 1967/1963 راجع إلى تصاعد في ميزانية المرحلة الثانوية والعالية وإن انخفاض الميزانية العامة لجميع المراحل بداية من 1967 ، قد كان السبب المباشر في نشر سياسة الانتقاء وتحميلها في جميع المراحل ولقد أسفر هذا الانخفاض بدوره بدوره ومقلقة المرحلة الابتدائية التي كانت تتدرب منذ 1964 في الصفحات المدرسية عن سياسة الانتقاء هذه ويزداد شعورنا بالضرورة عندما نعلم ان لهذا الانخفاض انعكاسات في المستقبل على جميع المراحل إذ ان التعليم الابتدائية مرتباً عضوياً بالمراحل الأخرى فإزداداره يتحدى على هذه المراحل كما ان تقوم قره يوشرفيم .

ماهي اسباب ظمهور السياسة الانتقائية ؟

إن ظمهور سياسة الانتقاء مرتباً باضطراب التحويلات الذي لا يخفاه صيربها المراحل وهذا الانخفاض لا يرجع إلى مستوى الحالة الاقتصادية في البلاد كما يؤكد الباحث بل يرجع إلى اختيار سياسي إذ ان سياسة التحميم التي اتخذت اثر الاستقلال ليست دليلاً على ازدهار اقتصادي نشأ سراً لأن معظم ثروات البلاد كانت بأيدي المرسمين فسياسة التحميم هذه كانت مرتباً بحاطين اسين :

- احتياج جهاز الدولة بعد الاستقلال إلى اثارات يدعم بها اقتصاده والثقافية فكانت سياسة تحميم التعليم  
المؤخر الوحيد .  
- السبب الثاني فيرجع إلى ظهور الجمهر الشعبية في المنظمات القومية وأرضها لشمارد يقرأية التعليم



الا ان الفترة التي امتدت ما بين 64/62 شهدت توفرا في ايجاد مواد لشغل كافة ما جعل الدولة توقف سياسة التحميم عن توفير مواد الشغل في مختلف اقسام المستقبل . مما اعطى الصبغة الحقيقية لادبيحة نظام راسدال ليبرالي تواجد بتونس منذ 1956.

وكان البعض يعتقد ان راسدالية الدولة (69/62) هي الريق التي تخرج النظام من ازمته الاقتصادية في فترة 69/62 وجدت احتياجات جديدة لالارات جديدة مما جعل الاحتياج الى التعليم اعدادا والمربي اكثر من ذي قبل ولذلك حاول المخطاط المشرو ان يوجه السياسة التربوية من جديد انا منه انه يستطيع حل المتناقضات التي كانت يتخبط فيها النظام السابق ، لكن الفشل الذي لاقته هذه الفترة يحبس بوجه على عدم قدرة هذا النظام المشغل في المخطاط المشرو على الخروج من الصعوبات والتناقضات التي لاقته في الفترة السابقة . ولقد توضح ذلك الفشل في السياسة التربوية بداية من سنة 1967 وذلك بالتنقيص من ميزانية التعليم ومد سنة 1969 مع الرجوع الى الاقتصاد الليبرالي تتصاعد سياسة الانتقاء اكثر فاكثر فتمسك بدرجة اولى الجماهير الشعبية وذلك برفع 70.000 من التعليم الابتدائي و 30.000 من الثانوي ومخلفات من الدلبة، كما وقع رفض اكثر من 1000 مدرس من التعليم الابتدائي .

ان سياسة التصفية المتصاعدة تتجسم هذه الايام في مشروع وزير التربية ذلك ان تعاقبه يتختم الخاء الحدد الاكبر من الدلبة خصوصا في السنوات الاولى كما ان تعاقبه يستوجب ايجاد تناظرا اداريا وبيداغوجيا فيرد يقر الى داخل الجامعة وان الدارس لهذا المشروع يدرك ان الزمت الدورية التي توالت على الجامعة منذ 1967 والتي عبرت عنها الانارات والمظاهرات والاضرابات لا يمكن تفسيرها الا ببرامج بالفشل الذي لاقته سياسة التعليم منذ 1964 في الابتدائي و 1967 في الثانوي و 1969 في العالي .

وخلاصة القول فان فشل السياسة التربوية وانها اربها مرتب بالفشل وانها ارب السياسة الاقتصادية ذلك ان النظام الاقتصادي بالبلاد يحكم ارتبائه وتبعيته للنظم متكامل يخدم مصالح النخب الحاكمة المشريفة

ان هذه التجمية الاقتصادية ناتجة عن عدم استفلال الثورات الوانوية لتصنيع واني مما يحدد من تاورقوى الانتاج الامر الذي يسوي الى انعدام توفير مواد الشغل .

ان سياسة التصفية ان هي النتيجة الحتمية لانفاق التمويلات في قطاع التعليم ومرد هذا الانفاق هو محاصرة الاقتصاد الواني من طرف السوق الراسدالية الحالية ولذلك فاننا نعتبر ان سياسة تعليمية ديمقراطية ووانية لا يمكن ان تجعل عسدد المتعلمين رهينا بريق السوق بل بالحكم يجب عليها ان تلحق مواد الشغل وذلك بتصنيع الباد تصنيحا مستقلا وذاتيا باستثمار الثورات الوانوية استثمارا لا يخدم الا لك اجبات الحقيقية للجماهير الشعبية .

### III التمثيل النقابي

ان اندام الديمقراطية الحقيقية للتعليم بتونس كما تبين من تحليل السياسة التحليلية في الجزء الاول من التقرير قد ادى الى فراغ على المستوى النقابي فاصبحت النقابة هيكل لا يهودى المناطيم فانه ان التمثيل الحقيقي للقاعدة الدالية واصبحت من ناحية اخرى تابعة لقوى سياسية خارجية بآلية عقيمة. فالتنظيم النقابي لم يمتد الى القاعدة الحقيقية بل الى اقسامها السياسية التي كانت تتحكم في توجيه النقابة. وكان من نتيجة اندام التمثيل الحقيقي الدالية ان اصبحت مصالحها غير متميزة وعرضة للتطويع من طرف الوزارة من ناحية وادبجوا لاجئين عن التعبير عن ارائهم بحرية وايضا لم يهتموا لادبجوا الديمقراطية في البرلمان من ناحية اخرون. فالتنظيم النقابي لم يمتد الى القاعدة الحقيقية بل الى اقسامها السياسية التي كانت تتحكم في توجيه النقابة. ولمواجهة الدالية لهذا الوضع النقابي المزيف ولجمد التمثيل الشكلي اقتنعوا بضرورة النزال من اجل التمثيل الحقيقي وديمقراطي فقاموا بحركة ديمقراطية سحرها التي تنادى بها زعم القمع المسلك عليهم. فالتنظيم النقابي لم يمتد الى القاعدة الحقيقية بل الى اقسامها السياسية التي كانت تتحكم في توجيه النقابة.

لقد تبين ان الاسباب الحقيقية لما يسمى بالازمة الدالية راجع اساسا لاندحام التمثيل الحقيقي على المستوى النقابي نظرا لطبيعة المهنة الدالية لقوى سياسية خارجة عن نطاق المعرفة الاجتماعية التي تمثلها هذه النقابة، وهذه التبعين تتبين في ثلاث مستويات. 1) تبعية اقتصادية: حيث ان الخنلقه يجرها اندام السياسي القائم الذي يفرض بدوره على المستوى السياسي المحلي الى ان ار الحزب الواحد ما يزداد الى الاستنتاج بان النقابة يمولها الحزب الحاكم بالريز فيسرع بتأشير. 2) تبعية فكرية سياسية: تأخرت في حضور فخر واشرف مباشر على مستويات المنظمة وتدابير وتعود اريانا الى طرق المسير العادي لهذه الندوات والمؤتمرات والى السيادة على الانتخابات فيها فتلط وقع في مؤتمرها. 3) تبعية اعلامية: تتمثل في: 1) قلة التغطية الاعلامية: والى قلة التغطية الاعلامية التي كانت تتركز على 1) قلة رقابة على صحافة المنظمة ومشراتها. 2) قلة رقابة على نشاطاتها الفكرية عامة والمشرحية خاصة. 3) عدم تمكين الميائل القاعدية من نشر لوائح البيانات العامة والبرافيش المنظمة من طرف الدالية وعدم تمكين هذه الميائل من الاعلان عن نشاطاتها للقاعدة الدالية.

هذه التبعية تجعل من المنظمة ممثلة للمصالح السائدة المسيطرة عليها اكثر من تمثيلها لمصالح القاعدة الدالية والتأدية الجوهرية التي نتجت عن هذه التبعية من التواخية التي لا تأملها الدالية خاصة والقوى الديمقراطية عامة اثناء الازمة قايحة بين الحياة الحديرة للمنظمة وبين القرارات التي تتخذها القاعدة في الجلسات التي تنعقد فيها الهيكل القاعدة التابعة لنفس المنظمة.

لقد تفرقت هذه الحياة للدارق النقابية التي تخارها القاعدة - مثال : ندوات الحياة الادارية بالانراب الذي نأهه كافة الدالية بالجامعة اثناء اوقات من الدالية ببارد و.

نارا لهذه القايحة اقتنع الاربسة بان هذه الهيئات الادارية لا تمثل مصالحهم ولا تصبر عن ارائهم وما زاد هذه القايحة حدة والميائل الادارية تحتنا طبيعة النفوذ واتجاهه لها لبقية هذه المستمرات المراقبة والموجهة. فتمسك الشراف النقابي والتناهي كان داعيا من الدارة نحو الميائل القاعدية وبالتالي نحو القاعدة بحيث تستأيد الحياة الادارية حل كل هياة فرع او مكتب فيدارلي لا ترضى على تصرفه او موقفه - مثال : ل المكتب النيديرالي وهيئات الفرع بكلية المعلمين والاداب بعد زيارة رؤسائهم لتونس.

واعتبارا للتبعية التي تتخضع ادارة الاتحاد لاشراف السادة المركزية تكون المياكل القاعدية نفسها ذاتية مبرهنة لهذا الاشراف ورغم قيام القاعدة الدالية بانتخاب هيكلها القاعدية فان قوانين الاتحاد لا تمنح لهذه المياكل لتمثيل القاعدة تمثيلا صحيحا وقد سحقت الهيئات الادارية السابقة الى عدم ايصال المنه راين وصياح الاعان عنه مما يجعل عدد البطاقات الموزعة في القاعدة غير معروف وذلك يترك مجالا واسعا للتلاعب بخصوصيات المؤتمرين مسبب ههه هذه المياكل الادارية - مثال : - حضرت الهيئة الادارية التابعة للمؤتمر الثامن عشر في عدد المؤتمرين الممثلين بها يقارب ثلثة الاف والى بالدالية الادارية في سبعة وعشرين مؤتمرا وذلك بالحد من البطاقات المسلحة لفروع هذه الكلية سيما ان عدد المؤتمرين عن كلية الشريعة بحيث بلغت ثمانية وعشرون مثلا عن الدالية ترتيبا .

هذه القائمة بين الهيئة الادارية من جهة والمياكل القاعدية والدالية من جهة اخرى هي باب ابيحة النور فيها مع ان ارباب عدد المنه راين والمؤتمرين . على هذه المحاميات افترقت المناقشة من دورها النقاب الصحيح .

ونضيف الى هذه الاسباب الجوهرية التي تبرز في الانتخابات والحيث الذي يقع في سيرها وتناميها فكثيرا ما يحل عن الكافة القاعدة الدالية في ورقة واحدة تعلق بمكان ما في بيننا يقع امام الانصار بالاتصال الشخصي هذا مع المطالبة والتابعيات لمواعيد الانتخابات وذلك قصد ايقاظ الدالية والحد من اهتمامهم بالشؤون النقابية

وابرز مثال على تزييف الانتخابات وعلى حرق قوانين المنهامة الدالية والذمور الداليدقرا التي في المؤتمرات ، ما حدث بقرينة في المؤتمر الثامن عشر حيث عدت اقلية من المؤتمرين يبلغ عددهم 74 من جملة 180 مؤتمر ، عدت الى قناع اعمال المؤتمر والقيام بانتخابات مزيفة وذلك بالاعتداد على دعم ياتيهما من ادارة ادارة من المؤتمر . وقد رفضت اقلية المؤتمرين ان 110 منهم الاعتراف بهذه الانتخابات وذلك في مريضة وقع عليها هولا وسلموا منها نسخا للسلك .

انف الى ذلك ما تم من شذو ونف على الهيئة المترسسة للمؤتمرات سير الاشغال وعلى بقية المؤتمرين بعد قناع هذه الاشغال . وقد اجبر رئيس المؤتمر على الاستقالة وارب احد اعضاءه مما ادنى الى نقله الى المستشفى .

كل هذه الاسباب والدوريات التي وجود نقابة شكلية لا يحترف الدالية بشرعيتها مع اقتناعهم بحججها على القيام بدورها النقابي ما دامت هذه الظروف الحظافية للديمقراطية قائمة في كل هيكل المنهامة ونشأتها

المفاهيم والاتجاهات القاعدية للنقابة الديمقراطية

النقابة الدالية هي منظمة تتركب وتضم البطاقات المزودة بين البطاير الدالية والجماديين الشعبية . وهي تقوم بتربية الدالية وتكوينهم حتى ينشأ لديهم الوعي الناقم لمسؤولياتهم كدالين في خدمة الشعب وهي انزال الحرية التعبير والتفكير والتنظيم وتشغل في صلها جميع الدالية كما ان اشغلت ان اذاتهم السياسية فالنقابة الدالية ركن من ارکان الار الذي ينام النقاد الديمقراطي في البلاد . ولكي تقوم النقابة بدورها في الدفاع عن مصالح الدالية والتعبير عن ارائهم يجب ان يكون الار الحصيل لها نابعا عن القاعدة مباشرة وانما لاشرافها وهذا المفهوم للنقابة قد حدد من ابرق القاعدة اثناء الاعمال التمهيدية للمؤتمر الاستثنائي في الموكل الجامع

وان التمثيل داخل الكليات والحياء الجامعية والمدام يجب ان يشكل جزءا من التمثيل النقابي بصفة عامة . فلا يمكن لهيئة تنصيب الدالبة في اى مؤسسة جامعية ان تقوم بدورها بنجاحة وعلى وجه ديمقراطي الا اذا كانت مرتبطة ارتباطا عضويا وقانونيا بالنقابة الدالبية . وعلى هذا الاساس لا يمكن من مسئولين في الديوان القومي للشؤون الجامعية اولغيرهم ان يتناموا الانتخابات اويترفعوا على دليات تمثل الدالبة في مؤسساتهم .

وان الدالبة الذين يواجهون نظاما تعليميا واحد خارجا لتجرباتهم وزارية كثيرا ما تكون اعتبارية وارؤية لهم على هذا الاساس مشاكل وهالبا مشاكل واحدة من ناحية الجوهر وهي متطابقة ومرتبطة وان تجزئات مما يفرز وحدة النقابة في جميع المؤسسات والهياكل الجامعية وفي كل المستويات التاليمية . وباقا لهذه الفكرة لا يمكن تعويض النقابة الدالبية بميثاق منفصلة عن بعضها وليس له ان قانونه يبا ا . كما لا يمكن الاستغناء عن النقابة كمنظمة قومية وكالريدي في الدالبة اراهم في المشاكل الدالمية والمشاكل الترمية للجمهورية التونسية في حوضها المحررة الاستقلال الاقتصادي والثقافي والسياسي .

وقد وافقت لجنة الشؤون الداخلية في الاعطاء التحضيرية للمؤتمر الاستثنائي الذي عقد بالمركب الجامعي على قانون اساسي وقانون داخلي يعددان صطحيات الهيئة الدالرية والهياكل التاليمية : فان التاليم الذي يسير فيه سلم النشوء ومن القاعدة الى الدالرية . بحيث تنتخب القاعدة ممثلين في الفروع وتنتخب من هيات الفروع الهيئة الدالرية . بحيث تكون السلطة الفعلية بيد القاعدة الدالبية ان ان امكانية حل الميثاق وسحب الثقة منها لا يتم الا من القاعدة الى الدالرية ولا العكس .

ولذلك فنحن ان نعتقد ان من جملة اسباب الازمة في هذه السنة والسيارة مجموعة لا تمثل الطغنة الدالبية على النقابة تعتمد كذلك ان ان تقسيم التمثيل الدالبي وتجزئته وقران المنامة من محتوالم الحقيقي هو زيادة تعقيد المشاكل ومشاركة في تصعيد الازمة ان لا يضمن يحل ان مشاكل بنجازه بل يجب الفكار الى الاسباب الحقيقية التي خلفت وهي حسب رايانا السيادة الخارجية على الاتحاد العام الدالبي تونس .

## III استئصال الجامعة وتسييرها الذاتي

الجامعة هي مؤسسة تربية تنظم مختلف الأكل والإعطال العلمية والفكرية وتوجيهها لذلك يجب ان تكون لها الصلاحيات اللازمة لتحقيق هذا الدور ، مما يفرض ان تتوفر لها الظروف الاقتصادية وهي اكل قانونية ومتسعة من حرية الحركة والتفكير .

وقد ضمن قانون 1969 في الباب الثاني (الفصل الخامس) قدرا هاماً من ذاتية الجامعة فأكد على انها مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي - ولم يات قانون 1969 اعتباراً وانما نتيجة للحوادث الجامعية التي وقعت سنة 1968 والتي كان من بين مآلها تحقيق شخصية الجامعة . الا ان مشروع وزير التربية السيد محمد المرالي يري الى القضاء على هذه الشخصية تماطاً على اسام ان الجامعة يجب ان لا تكون حرة وذلك لارتباطها بالامنة في حين ان الواقع يثبت انها لن تكون مرتبطة بالامنة ارتباطاً تاماً الا اذا كانت حرة ولها ذاتيتها .

### كيف تحقق اذا ذاتية الجامعة ؟

والمقصود بذاتية الجامعة هو تحقيق الديمقراطية والاكلام الداخلية مع رعا هذه الديمقراطية ببناء مركزية النفوذ والتسيير في مؤسساتها وذلك لا يتم عطياً الا باستقلال الجامعة على المستوى الاداري وعلى المستوى المحلي .

### (/ الذاتية الادارية :

ان ما يعنى الذاتية الادارية للجامعة هو مبدأ الانتخاب الداخلي في كل المؤسسات كالتربية اساسية وضرورة اللجوء الى المراكز الادارية المعنية .

(1) مركز الحميد في الكليات : الحميد هو مسئول اداري مكلف بحل المشاكل الفنية للكليات وينتخب من السليم للتعليم والبحث في الكلية مما يفرض ان يكون الحميد نابعاً من المؤسسة نفسها وعازلاً بشخصاً ووضوحاً ومشاكلاً وصاحباً دوراً وظيفي في تسيير عطيا ويجب ان يكون متصلاً على ثقة بالاتارات والالية التي يتتبعها الانسجام بين الحميد كمسئول وبين الوسط الذي يعمل فيه .

وان هذه الصلاحيات اللازمة للحميد من معرفة بالوسط وتمتع بالثقة وانتماء للكلية : هذه الصلاحيات لا تتوفر فيه الا اذا كان استاذاً ذا كفاءة علمية وغيرة تقنية وقلبية متأورة اصلاً على منصبه وهذا بالانتخاب الديمقراطي .

ويرى مشروع وزير التربية ان الحميد يمكن ان ينتخب من بين قائمة الاساتذة الذين يقع تعيينهم من الوزارة ، والتناظر في هذه الطريقة واضح تارة لفر مبدئية التعيين ونما يتم بالقيام بحطية انتخابات شكلية ومزيفة وزيادة في الالتفات للمشروع على تعيين مدير للكلية يتمتع بالسلطة الحقيقية في ادارة الكلية مما يفرض مهمة الحميد المنتخب من متواهاً وما يتناظر مع تحقيق الذاتية الادارية للجامعة فتعيين مدير للكلية يتناقض مع الديمقراطية في الوسط الجامعي من نواح ثلاث :

أ) إذا التعمين يلغي بدون انتخاب العميد الذي يصبح بمقتضاه صاحب سلطة شرعية شرفية لا عمل له سيمر  
ان يفتل كاهل ميزانية الكلية ويمثل ويرا زائفا لادارة الديمقراطية

ب) هذا التعيين للمدير ينافي من هدية البيروقراطية التي من شأنها ان تستقر الاكليات الحالية وتحال سير  
العمل الذي وتنقر من نراة ما يسودى الى تفرغ من الح المرتب اى به وترام المشاكل في القاب المتحدة

ج) هذا التعيين يسودى بالدير الى التفرغ عطا بمسألة فردية قد لا تتطابق مع الوجهة التي ترمب فيها الاكليات  
الموردة بالمسسسة على يسودى الى تفرغ وتنفاق بين الادارة من ناحية وبين الدابة والاساتذة من ناحية ثانية

وقذا كان المشرع قد لامر الحفظ في الادارة بالكيان فان هذا التفرغ لا يبرح الى ان العميد كسالى  
مختار بل الى عدم وروح النصوص الثانوية التي تبايعت مع عدم الوجود كاتب عام معين يشاركه في التسيير

الادارى من هذا الى جانب نقص كبير في نراة البداية الادارية يتمثل في عدم اشراك الدابة في تسيير المؤسسة  
في حين انهم يحظون الدابة الاساسي في هفة المؤسسة من ولدا فان قوة الادارة التي تان من نراة التسيير

لا تتفق الا بمسألة الدابة عن طريق نوابهم المنتخبين في تسيير امور اليتيم  
التي تان من نراة التسيير

2) بالساقط : يرى المشرع ضرورة منح اربعة نواب عن الدابة في مجلس التسيير ولنفه الا يبرى ضرورة مشاركة جميع  
في التسيير والتفويض على يسودى الى مشاركة واسعة لا  
من وزارة فتنور الدابة في مجلس القسام (الوزر)

لتحديد مستويات البرامج والتنسيق بينهما وبالخاصة بين الدابة والاساتذة والسم رعلى سير عاوى وادل الاعمال  
والاعتبارات تغير ان هذا الحضور لا يكون تاما وحقيقا الا اذا من نواب الدابة في الاساتذات مثل با لبقية الاعمال

الديورية في مجلس القسم هذا مع التاكيد على ودرج الانتخاب الديمقراطي لخواء النواب المنتخبين الدابة  
التي تان من نراة التسيير

3) مجلس الكلية : ينص المشرع على حاوره هسة نواب الدابة في مجلس الكلية بحيث يكونون اربعة نواب  
تضم من المصلين التابعين لخطوط قومية محددة ومختلفة بعيدة كل البعد عن المشاكل الرئيسية بالجامعة سواء  
كان ذلك على المستوى القومي او على المستوى المحلي

التي تان من نراة التسيير

إذا بدنا على الحصار الذي يناد على اساس مسدد نواب الدابة في هسة نواب ان هذا المشرع  
اعتباري من ناحية ولا يستجيب لمبدأ الديمقراطية في المشاركة ولا يتفق مع المبدأ الديمقراطي الذي يولى

بالامر في الحياة الجامعية وهم الدابة ، وهذا يكون من المنهج والواجب ان يقتصر هة على الكلية على المنتخبين  
بالامر مباشرة الى الادارة والاساتذة والدابة الذين يجب ان لا ينفذ تسييرار لا يتطابق مع هة من نواب الدابة

مع الرؤى الديمقراطية لمعلم وهذا لا يتم الا اذا كان لعضوهم من التقيع هة الدارين الاخرين ، ربما ان ما يصدور  
من هذا المجلس المختل على المنتخبين بالامر والمختصين به هو مناسب لا ياون ان يابن في الكلية فان هة المختصين

المجلس لا بد ان يكون له نفوذ تقريرى دون التصار على الدور الاستشاري الذي يفرضه تدريجيا من دوره في  
التسيير التقني والعملي الكلية هة

4) مجلس الجامعة يتم ميله الجامعة الذي يدر عليه المشرع ممثلين عن الوزارات وكتابات الدولة والوزر الاخرين  
ومختلف الخطوط القومية ومجموعة من المصالح الادارية ما يجعل حضور 7 نواب عن الدابة لا معنى له

يسودى الى تفرغ الى اراف التسيير الى حد ما يمثل المصالح المتباين لمذا المجلس وان مجلسا بمقتضى الجامعة لا يندون  
تصوره الذي اثاره مجلس مركزى لمختلف هة الكليات التي تضم بدرها كما قلنا الا اراء المنهضة والافواق التي تان

المحبة ومن اهل ان يمان على مشاركة الدابة في هة امور تان عن كل قسم في اية كلية بمجلس الجامعة هة  
وتكون هة هة المجلس هة الا اراء الحام للتعليم العالي والتنسيق بينه وبين الواقع الاقتصادي بالجامعة

التي تان من نراة التسيير

(5) الامن الداخلي في المؤسسات : يتدث المشروع باقتسام عن "الشراة الداخلية" في الكليات تخصصت اساءه مالفة دون ان يحين الازمان التي سنقوم بهذه المهمة ومراكز انتماءها ومثل هذا الاراء البرلماني داخل الجامعة يعتبر وفقا للمبادئ. صيانة الجامعة وتدنيا سافرا على المبادئ المدولية للديمقراطية المحتملة في القيام من الدالب في الاداء براهه بكل حرية في مجال المشاكل التي تصر من قريب او بعيد سواء كان ذلك على المستوى الجامعي او على المستوى القومي .

المستوى العلمي :

ان الضادة بان تكون الجامعة مؤسسة علمية مستقلة لا يحني ابدا كما يرى البعض ابتعادها عن الواقع القومي وعدم قيامها بالدور المناك بجهديتها والتمثل في المساهمة الفعالة في تخيير هذا الواقع وتأويره . ونحن نرى ان تحقيق هذا الشراة هو ودمه الكليل بابراز وتدعيم هذه الصلة الموضوعية وتمكين الجامعة من القيام بدورها الرئيسي الهام في احسن الظروف .

ولقد اثيرت مشكلة هذا الارتباط بين الجامعة والواقع القومي في كثير من المناسبات عبرت السلف في غالب هذه المناسبات عن تخوفها وزعورها من عدم وجود هذا الارتباط وعن بصرها الدالب عن المشاكل الحيوية التي يعيشها الشعب في ماناته اليومية من اجل التاور والحرية والاستقلال ومن اجل بناء اقتصاد قومي ومزدهر . ونحن نسأل عن مدى صحة هذه الدعوة وماذا هو محتواها ؟ او ، ونسأل ثانيا عن المسورول الحقيقي عن هذه القايحة المزعومة .

الرد عن السؤال الثاني يديهي وبسيط اذ انه من البال الخطأ وجران تحمل انسانا مسؤولية امر هو ابرأ الناس منه فكيف وحسب ان صدق وقانون يمكن ان يحمل الدالب مسؤولية وجود هذه القايحة وهو الذي ابعث دائما وابتدا عن كل مراكز المسؤولية في تسبير شعور هذه المؤسسة وتحديد دورها واتجاهاتها . ونحن نقول تبعا لهذا بأن الدالب يرى من هذه المسورول بل احره نحية اولئك الذين يحاولون ادق مثل هذه القايحة وتحميقها .

اما الرد عن السؤال الاول والخاص بالبيعة وواقعية وجود قايحة بين الجامعة والواقع القومي فنحن نقول بان هذه القايحة ليس لها وجود على المستوى الموضوعي غير انه يمكن ان توجد على مستوى الوعي الذاتي سواء بالنسبة للدابة ام لذيرها .

ولقد ارضعنا في دراستنا عن سياسة التخطيط بتونس وعلاوات على ارتباط هذه السياسة بالاختيارات البرومرية التي تحددها الدولة في مختلف الميادين : الاقتصادية ، السياسية ، والاجتماعية والايديولوجية . ومثل هذه الاختيارات هي التي تحدد الواقع وتحديه صبغة معينة دون انفسين وهكذا فان دور الجامعة ومهامها محددة بحسب هذه الاختيارات وخاتمة لتاليات هذا الواقع المحدد بالذات . من هنا فان دور الجامعة هو الرد على الحاجيات والمطالب الصادرة في اطار تنميتها الاقتصادية مديها . وهذا الرد متمثلا في تصدير الامارات الفنية اللازمة والخبرات العلمية في مختلف الميادين (الصناعة ، التجارة ، الفالحة ، الخالية ، التخطيط مع بقية المنظمات الاجتماعية الاخرى . . .)

وانطلاقا من هذه المحاييات فان الدولة ، والمسلطات المخلقة منها ، والعصرون بقاع التخطيط هي التي تدد عدد الداخلين وعدد الخيرون من الجامعة وتكاليفهم وتجهيل كل هذا في مناسبات طدة تتطشى والحاجيات التي تطبقها الاختيارات البرومرية لمياسة البلاد الختيرة من ارض الدولة وينتج عن هذا كله تزايد توريه الدالب الى الفروع المختلفة من التعليم العالي ( فالنوع العام بالبلاد يطلي مظه عدا معيننا من المتخصصين في علوم الاقتصاد او الهندسة او الفالدة او الادارة العمومية او التعليم مع بقية التخصصات الفنية والاجتماعية الاخرى كالحاب والبحث العلمي ، والبرومريين والهندسة المعمارية ، والالكترونيك ، والبرق والهاتف ، والكهرباء الخ . . . ) اعتبارا لكل هذه المحاييات يقن تديد نوعية المواد الدراسية والبرامج هي متواها وكيفية تدريسها وتوزيعها .

وبالتالي فان ارتباط الجامعة بواقع البلاد - بما كان هذا الواقع - هو ارتباط عضوي ومؤثر لا ينكره احد . وان عدم الوعي الذاتي بمثل هذا الارتباط لا يعني ابدا عدم وجوده كحقيقة واقعة وطموسة .

ونحورد من جديد لتديد رسالة الجامعة ودورها في تأوير الواقع القومي وتغييره فنذكر من جديد ايضا ان هذه الرسالة لا يمكن ان تؤدي بقدر ادنى من الامانة والمسؤولية الا اذا تحققت داخل هذه المؤسسة انسب درجة من الحلمانية ومن حرية البحث والتصميم والاستقلالية الذاتية . وقبل التفصيل في تحديد هذا الدور يتحتم ان نقف عند نقطة هامة لها انعكاسات جوهرية في تحديد مثل هذا الدور وتخص صلة الجامعة بسوق التشغيل فنحن لا نوافق اختراع التظيم بصفة اعتبارية وفي اتجاه واحد لا يحادله اتجاه معاكس لتاليات السوق ومخاياته الموجودة فحسب وتعدد انتاجية كل المدارس بصفة عامة والجامعة بصفة خاصة داخل اطار مبادئ سوق التشغيل فتقبل نرى انه يجب اعتبار رد الفعل المزدوج بين المؤسسات التربوية من جهة والسوق من جهة اخرى وان يقع التاثير المتبادل والشاغل بين الجهتين على اساس ان نوسع السور ونخلق مواضع شغل جديدة فيه كلما دعا الامر الى ذلك حتى تستوعب كل الخاضعين وطلي كل المستويات ويجب ان يكون عدد الخاضعين ومستوياتهم في ارتفاع وازايد ملء حسب سياسة تحليلية تهدف لتنمية التحايم وتاويره واديقراطيته .

وهكذا نرى ان دور الجامعة يتمثل في المساهمة الفعلية في توعية الدالب بزوجه الوائى وتكوينه تكوينا يجعل منه عنصرا سهوا واوعيا بدوره في خدمة مصلحة الشعب العليا تلك المصلحة المتمثلة اساسا في تحقيق حريته كاملة غير منقوصة واستقلاله الداى اقتصاديا وسياسيا وايدىولوجيا ولكن يتحقق هذا يجب العمل على توفير الشروط الاتية التي نراها الدادنى لتمكين الجامعة من القيام بالامداد اعلاه .

1- ان تتالف البرامج شكلا ومحتوى من الواقع الوائى على ان تأخذها بالتصميم و الدراسة العلمية والموضوعية ، وبمثل هذا السبل يتمكن الدالب من معرفة واقعه القومي معرفة صحيحة وحقيقية ويتمكن كذا من التصرف فيه وتاويره خدمة للمصلحة العليا للشعب . ولا يمكن ان تكون الدراسة كافية اذا لم توضع في اطارها الصحيح ونقصد بذلك تحديد هذا الواقع الوائى حسب المتغيرات التاريخية والسياسية والاقتصادية لالامداد بغيره موقع شعبنا وبلدنا في مسيرة العالم الثالث ويلقى الافراء على ابيحة اتصالاتها بمراكز القوى السياسية والاقتصادية والايدىولوجية في العالم .

2- ولا يمكن ان يتحقق هذا عطيا الا اذا بدأت سياسة مركزية روانحة المعالم لتونسية الالامارات والتونسية في مضمونها ليست عطية بتديل فلاح غير ان لا يتقني ان يكون الالراى مؤسسة من المؤسسات تونسية في مجموعها حتى نقول بان هذه المؤسسة تونسية شكلا ومحتوى انما التونسية عندنا هي اختيار سياسي يتمثل في تثبيت الذاتية الوائية للشعب التونسي وتحقيق استقلاله الحقيقي والظهور عن كل نوع من انواع التبعية التونسية هي تمكين الشعب من تسيير نفسه بنفسه وفتح كل السبل امام اى محاولة اجنبية تهدف للتدخل في هذا التسيير سواء كان تدخلها بصفة مباشرة او غير مباشرة .



3- وإثارة مشكلة التونسية تستدج حتما لإثارة مشكلة التحريب. فمن نرى انه لا يمكن ان تكون تونس - قديمة بدون تحريب، والحكس كذلك صحيح ان لا امكانية للتحريب بدون تونس ونحن نضع شعار التحريب كجزء من جهات الكفاح التي يقوم بها الشعب داخل اطار التحرر الثقافي والادبيولوجي و نحن نحتر ان السلاح اللغوي من بين الاسلحة الهامة في المحافظة على الشخصية الوطنية وفي تركيز وتوحيد جريتها واستقلالها، وعلى هذا الاساس فقد نفهم دور وهدف التحريب، وكل محاولة تجعل من التحريب شعارا تخدم به مصلحة معينة لفئة معينة فمن نرفضها أساسا ونندد بها .

وختاماً فان تحقيق هذه الاهداف المتواضعة لا يمكن ان يتم الا باعتبار حتمية المشاركة الديمقراطية لكل الاطراف المعنية بمسألة التعليم (الاطار الحكومي المنتسب رجال التعليم والمتعلمين انفسهم هذه الاطراف الثلاثة يجب ان تستمع بالاولوية وبالامتياز كما وكيفا قبل ان تدارق من الاطراف الاخرى) وعلى المستوى الجامعي فان مشاركة الطلبة في مناقشة وتقرير كل ما يخص بحياتهم الجامعية سواء كان ذلك داخل الجامعة نفسها او خارجها امر حتمي ولا يمكن ان تكون هذه المشاركة نابعة وفعالة الا اذا كانت داخل اطار منظمة قومية ديمقراطية تتضح باستقلالها التام ما يوهلها لحرية المبادرة والمشاركة المنظمة البناءة .

#### خاتمة

وهكذا نستطيع ان نقول اننا اتينا على تحليل اصول المشاكل التي اعتبرناها محاور تدور حولها الازمة الحالية وقد تعرضنا من خلال هذه المشاكل الى مختلف عناصر اصاح الجامعة وهيكلها وبناء الاسس المبدئية التي يجب ان ننادر حسبها الى هذا الاصلاح واخيرا نخلص فنقول ان تحليل ديمقراطيا ونقابة حرة تحكس مآلح المجموعة الحالية وجامعة مستقلة ومفتحة على آفاق جادة وضمن الوعيد للحصول على جامعة هادئة ومنسجمة والرسيلة الويدة لطلاب على الازمة التي تقع بالجامعة التونسية .